



## الرؤية

جيل مميز منافس رياضيا وثقافيا  
 واجتماعيا، معد بإبداع، متوج محليا  
 ودوليا



## الرسالة

تطوير القدرات الذهنية والبدنية والفنية لدى اللاعبين وإكسابهم المهارات التقنية والمعرفية من خلال بيئة  
متطورة محفزة للإبداع، مدعومة بالتوظيف الأمثل للتقنيات، الشراكات المتميزة. مع غرس روح الولاء والانتماء،  
وبناء الشخصية المتوازنة القادرة على المشاركة بكفاءة وفعالية في تقدم وازدهار المجتمع السعودي مع  
الاستعداد الدائم لقبول الآخر والتعايش معه في ظل القيم الحاكمة للمجتمعات المتقدمة



## الطموح

أن نكون المؤسسة  
الرياضية الأكثر تقدما  
في الأنشطة داخل  
وخارج أرض الملعب  
في المملكة العربية  
السعودية



## الموروث

أن نبني تراثا تفتخر  
به الأجيال القادمة  
من مشجعي  
وداعبي النادي  
الأهلي



## الكفاءة

السعي الدائم لإبراز  
مؤسسة رياضية  
مستدامة وناجحة  
في المستقبل



## التجانس

نهدف للعمل  
كفريق واحد نحو  
طموح واحد مع  
إشراك مشجعيينا  
وداعمينا



## القيادة

متضمنة كل ما نقول  
ونعمل



## الإبداع

نسعى جاهدين  
للقيادة وعدم اتباع  
الآخرين ورسم  
المعايير المهنية  
التي تقتدي بها  
الأندية السعودية



## القيم





1. تطوير الهيكل التنظيمي ونظام الحوكمة للنادي الأهلي الرياضي السعودي.
2. تطوير أساليب العمل الإداري والفني والطبي بالنادي الأهلي الرياضي السعودي.
3. تطوير مستوى اللاعبين فنيا وسلوكيا وصحيا وعقليا وماليا، وتجهيزهم للمنافسة على الألقاب المحلية والبطولات الآسيوية.
4. تطوير مباني النادي.
5. المساهمة في نشر ثقافة الرياضة وإقامة الفعاليات والأنشطة الثقافية والتربوية والاجتماعية.
6. تحسين كفاءات الأداء لدى الأجهزة الفنية والإدارية والطبية.
7. بناء شراكات فعالة ومستدامة.
8. إيجاد نظام محكم للاستدامة المالية.
9. تطوير الرياضات المختلفة بالنادي.
10. تطوير الفئات السنوية للألعاب المختلفة.
11. تشغيل أكاديمية النادي الأهلي.

تم تحديد 11 هدف استراتيجي  
للنادي الأهلي  
وتقسيمهم على أربع فئات تتضمن:  
- الأهداف التجارية  
- الأهداف الدولية  
- أهداف الرياضات الأخرى  
- توسيع المشاركة والتنافس





تم تطوير أهداف تجارية تتناسق مع الأهداف الاستراتيجية

أربع أهداف أساسية من الاستراتيجية من الممكن العمل عليها تتضمن الأهداف التجارية

أن تكون نماذج الأعمال قابلة للتطوير والانتشار والنمو	أن تكون الأنشطة ذات ربح مرتفع
بناء فريق الأنشطة التجارية ووحدة المراقبة والتطوير	تطوير نموذج عمل يمكن الطرف الثالث من العمل على الأنشطة وضمان ربحية عالية للنادي
تقليل تكاليف بدء الم شوع عن طريق التعاون مع طرف ثالث	تقليل التكاليف ومراجعتها باستمرار
بناء مفهوم الديمومة للأنشطة التجارية	

4

تطوير مباني النادي

5

المساهمة في نشر ثقافة الرياضة وإقامة الفعاليات والأنشطة الثقافية والتربوية والاجتماعية

7

بناء شراكات فعالة ومستدامة والتربوية والاجتماعية

11

تشغيل أكاديمية النادي الأهلي





تم تطوير أهداف دولية تتناسق مع الأهداف الاستراتيجية

أربع أهداف أساسية من الاستراتيجية من الممكن العمل عليها لتتضمن الأهداف الدولية

3

تطوير مستوى اللاعبين فنيا وسلوكيا وصحيا وعقليا  
وماليا، وتجهيزهم للمنافسة على الألقاب المحلية  
والبطولات الآسيوية

5

المساهمة في نشر ثقافة الرياضة وإقامة الفعاليات  
والأنشطة الثقافية والتربوية والاجتماعية

7

بناء شراكات فعالة ومستدامة

8

إيجاد نظام محكم للاستدامة المالية



زيادة المشاركة الدولية لفريق  
كرة القدم

استقطاب اللاعبين العالميين

تعزير الظهور الإعلامي للنادي دوليًا

تطوير شراكات النادي العالمية

تعزير العلامة التجارية للنادي عالميًا





تم تطوير أهداف الرياضات الأخرى لتتناسق مع الأهداف الاستراتيجية

أربع أهداف أساسية من الاستراتيجية من الممكن العمل عليها لتتضمن أهداف الرياضات الأخرى

تدريب المتميزين	استقطاب الفئات السنية للألعاب المختلفة
تعزيز مشاركة النادي بالألعاب المختلفة	



## تساهم الأهداف التجارية للنادي في تحقيق بعض الأهداف الاستراتيجية التي وضعها النادي

تم تطوير أهداف تجارية تتناسق مع الأهداف الاستراتيجية

أربع أهداف أساسية من الاستراتيجية من الممكن العمل عليها لتوسيع المشاركة والتنافس

منع العقوبات التي تعيق المشاركات الدولية	بناء نموذج للتميز المؤسسي بالنادي
تحديد الصلاحيات والمسئوليات	تطوير نموذج عمل يمكن النادي من تحديد الإجراءات المطلوبة والممكنات الخاصة بها
رفع تنافسية النادي مقارنة بالأندية المحلية والاقليمية	زيادة فاعلية الأجهزة الفنية والإدارية والطبية
لدعم المشاركة بالرياضات الأخرى والتميز	

1  
تطوير الهيكل التنظيمي ونظام الحوكمة للنادي الأهلي الرياضي السعودي.

2  
تطوير أساليب العمل الإداري والفني والطبي بالنادي الأهلي الرياضي السعودي.

6  
تحسين كفاءات الأداء لدى الأجهزة الفنية والإدارية والطبية.

9  
تطوير الرياضات المختلفة بالنادي.



## تم تحديد المبادرات التالية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية ( 1/5 )

### 1 تطوير الهيكل التنظيمي ونظام الحوكمة للنادي الأهلي الرياضي السعودي

#	رقم المبادرة	المبادرة
1	1.1	تطوير هيكله النادي التنظيمية وتحديث فريق العمل
2	1.2	تعيين أجهزة فنية وإدارية ذات مستوى علمي عالي (جامعي).
3	1.3	العمل على بناء اللائحة الداخلية
4	1.4	إطلاق اللائحة الداخلية
5	1.5	تطبيق أدوات لتسجيل دخول اللاعبين للتدريبات اليومية
6	1.6	تخصيص صندوق خاص بالاقترحات واستطلاع الرأي والشكاوى للاعبين والمنسوبيين

### 2 تطوير أساليب العمل الإداري والفني والطبي بالنادي الأهلي الرياضي السعودي

#	رقم المبادرة	المبادرة
1	2.1	بناء السياسات والإجراءات لمهام وواجبات للأجهزة الفنية والإدارية والطبية
2	2.2	تفعيل السياسات والإجراءات على الجميع
3	2.3	اعتماد النظام الرقمي في تقديم الطلبات وعمليات التواصل مع إدارة النادي



## تم تحديد المبادرات التالية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية ( 2/5 )

3 تطوير مستوى اللاعبين فنيا وسلوكيا وصحيا وعقليا وماليا، وتجهيزهم للمنافسة على الألقاب المحلية والبطولات الآسيوية

#	رقم المبادرة	المبادرة
1	3.1	تنفيذ خطة محاضرات عن السلامة والصحة
2	3.2	تنفيذ محاضرات عن الجانب النفسي والعقلي للاعبين
3	3.3	تقديم برامج لاحترافية اللاعبين
4	3.4	تطوير آليات انتقاء المواهب الرياضية

## 4 تطوير مباني النادي

#	رقم المبادرة	المبادرة
1	4.1	وضع برامج لصيانة وإعادة تهيئة مرافق النادي وأماكن التدريبات اليومية
2	4.2	تطوير مبنى جديد للإدارة
3	4.3	بناء قاعة مغطاة لرياضة التايكواندو
4	4.4	إعادة تهيئة ملاعب الهواء الطلق داخل النادي
5	4.5	القيام بمشروع ملعب هواء طلق جديد لكرة اليد
6	4.6	إنشاء صيدلية داخلية بالنادي
7	4.7	تجهيز المرافق بكاميرات مراقبة لحمايتها



## تم تحديد المبادرات التالية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية ( 3/5 )



### 5 المساهمة في نشر ثقافة الرياضة وإقامة الفعاليات والأنشطة الثقافية والتربوية والاجتماعية

#	رقم المبادرة	المبادرة
1	5.1	تقديم فرص التدريب الوظيفي للخريجين في المنطقة
2	5.2	القيام بحملات سحب الدم في النادي
3	5.3	وضع برامج اجتماعية محلية
4	5.4	وضع برنامج خاص بالأيام المفتوحة في النادي
5	5.5	استحداث فريق خاص باللاعبين بعدد من الرياضات النشطة
6	5.6	إعداد مسابقات في الثقافة الرياضية للاعبين
7	5.7	تطوير تمثيل النادي في الأنشطة الاجتماعية
8	5.8	دعم الحضور الجماهيري

### 6 تحسين كفاءات الأداء لدى الأجهزة الفنية والإدارية والطبية

#	رقم المبادرة	المبادرة
1	6.1	تطوير الورش التدريبية المختلفة حسب نطاق العمل
2	6.2	تنفيذ ورش العمل الداخلية والخارجية

### 7 بناء شراكات فعالة ومستدامة

#	رقم المبادرة	المبادرة
1	7.1	إبرام اتفاقيات شراكة مع عدد من الشركات المحلية والعالمية والدوائر الحكومية والجمعيات المهتمة بالرياضة





## تم تحديد المبادرات التالية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية ( 4/5 )

### 8 إيجاد نظام محكم للاستدامة المالية

#	رقم المبادرة	المبادرة
1	8.1	توقيع عقود رعاية مع عدد من الشركات العالمية والمحلية مهمة بالرياضة
2	8.2	إعادة هيكلة مخزون مزايا الإعلانات
3	8.3	استغلال مرافق النادي
4	8.4	تشغيل متجر الأهلي
5	8.5	تطبيق هيكله الرعاية على الفئات السنوية
6	8.6	تطوير هوية النادي
7	8.7	الاستثمار طويل المدى من خلال الصناديق الاستثمارية (إنشاء شركة للنادي)
8	8.8	تطوير موقع الكتروني للنادي الأهلي
9	8.9	تطوير قنوات التواصل الاجتماعي
10	8.10	إعادة هيكلة عقود اللاعبين
11	8.11	بيع التذاكر بشكل الكتروني
12	8.12	تحديد أسقف لمصروفات النادي
13	8.13	تطبيق هيكله الرعاية على الفئات السنوية

## تم تحديد المبادرات التالية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية ( 5/5 )

### 9 تطوير الرياضات المختلفة بالنادي

#	رقم المبادرة	المبادرة
1	9.1	استحداث رياضة الريشة الطائرة واستحداث رياضة رفع الأثقال ورياضة الألعاب الالكترونية والذهنية

### 10 تطوير الفئات السنوية للألعاب المختلفة

#	رقم المبادرة	المبادرة
1	10.1	اكتشاف المواهب واستهداف اللاعبين المميزين بالفئات السنوية الصغيرة (لكرة اليد والسلة والطائرة)
2	10.2	تطوير وتأمين المعدات الرياضية والأدوات والأجهزة للفئات السنوية (لكرة اليد والسلة والطائرة)
3	10.3	إنشاء بطولات دوري النادي الأهلي للمدارس (لكرة اليد والسلة والطائرة)
4	10.4	دعم الرياضة النسائية لكرة الطاولة ورياضة التايكوندو ورياضة الدراجات الهوائية
5	10.5	تطوير مجال المشاركة لذوي الإعاقة
6	10.6	تطوير آلية لتقييم لاعبي الفئات السنوية

### 11 تشغيل أكاديمية النادي الأهلي

#	رقم المبادرة	المبادرة
1	11.1	إعادة تشغيل ملعب الأكاديمية
2	11.2	تطوير أكاديمية عامة للرياضات الأخرى

